

м а г а з и н е Airport



Занятие – “бизнесмен”
Occupation – businessman

Ваш личный экземпляр Your free copy



Владимир Продивус:

“Наступает момент, когда бизнес становится частью личной жизни”

Можете не верить, но выглядит Владимир раза в два моложе своего возраста. И дело, наверное, не в пожизненной дружбе со спортом. Скорее, в состоянии души, в увлеченности.

Скажи, Володя, бизнес – мужская игра?

Я бы не был так категоричен. Женщин-бизнесменов знаю немало.

Что-то не слышал я о миллиардерах...

Хочешь, чтобы я обидел всех женщин? Упаси Бог нажить таких врагов! (Смеется). Скажем так: занятие бизнесом требует очень большого напряжения. Выдержит не каждый.

Иногда кажется, будто не ты руководишь бизнесом, а он – тобой...

В принципе, так и есть. Бизнес азартен, и наступает момент, когда он становится как бы частью личной жизни.

Этот азарт захватывает ответственного человека, привыкшего доводить до конца поставленные перед собой задачи. Когда, казалось бы, фантастическая идея получает реальный результат, который можно пощупать, получаешь такое удовольствие, что джек-пот отдыхает.

Говоришь, бизнес руководит мной... Знаешь, бывает, закрыл проект – и вот он уже жить не дает. Хочется плюнуть и забыть. Но поступить так не можешь. Как говорится, процесс пошел. И у тебя полон рот обязательств. Перед подчиненными, партнерами, перед тем, что ты начал, в конце концов. И ты уже не имеешь ни права, ни возможности отойти в сторону.

При первой встрече складывается впечатление, будто Владимир родился в галстук. Не каждый умеет так ладно носить элитные официальные костюмы, словно не замечая их. Раскованно и элегантно.

И не поверишь, что родился этот человек в Богом забытом казахском поселке. Потом семья переехала в Украину.

Далее – типичное взросление сельского паренька. Николаевская область, Винницкая, село Сосонка. В общем-то, нищета. Рано познал безотцовщину. Школьником понял, что такое ответственность за самого дорогого человека – маму, которую инвалидность навсегда приковала к постели. Тогда же узнал цену трудовой копейки. Надо было зарабатывать, чтобы кормить семью, покупать лекарства маме. И Володя с братом вкалывали, как могли. Не гнушались никакой работы – стелили крыши, ремонтировали соседские хаты...

И за себя постоять надо было уметь. Владимир увлекся боксом. Достиг чемпионских медалей. Видимо, качества лидера заложены у него на генетическом уровне.







Учеба в пединституте. Армия. Зарплата учителя физкультуры никак не соответствовала амбициям юноши. Занялся бизнесом. Поколесил по стране. Когда понял, что знаний не хватает, не бросая бизнеса, продолжил учебу в других вузах. Окончил академию народного хозяйства, Межрегиональную академию управления персоналом, Украинскую академию госуправления при Президенте Украины. Соответственно, получил дипломы финансиста, магистров психологии и государственного управления.

Сегодня главные должности Продивуса – председатель

наблюдательного совета столичного “Мостобуда” – лидера мостостроения Украины и СНГ, – глава совета директоров винницкой корпорации “Премьер-Финанс”.

Двигает науку – профессор, исследует проблемы психологии управления.

Покровительствует спорту и физкультурному движению, искусству и образованию. Меценат. Занимается благотворительностью...

Такая вот многогранная личность.

Растолкуй, почему я не могу припомнить ни одного бизнесмена, который занимался бы только одним видом бизнеса.



Нет “чистых” металлургов, нефтяников... “Чистых” мостостроителей тоже нет. Это от скуки?

Ну, уж точно не от скуки. Может, у кого-то есть безмерно времени заниматься всем. Я тоже чем только не занимался. И сельским хозяйством, и производством продукции из сельхозпродуктов... Наверное, это тенденция роста. А нашел себя... в строительстве. И теперь точно знаю: это – мое. Хотя ты прав. Видишь, я не произнес слово “мостостроение”. Сказал “строительство”. Это широко и многогранно, как Вселенная.

Мне интересно строить, и я уже могу позволить себе заниматься тем, что люблю, что у меня получается. Не хочу тратить время на то, где мне скучно.

А прежний бизнес осиротел...

Есть бизнес, который я оставил. Просто не считаю его перспективным для себя, потому и продал. А для тех проектов, которые приносят прибыль, нашел талантливых, энергичных менеджеров, которые могут самостоятельно продолжать начатый мной бизнес. Я лишь контролирую. Контролировать надо обязательно. И не потому, что не доверяешь. Просто, если человек почувствует, что им не интересуются, что никого его работа, его достижения не интересуют, КПД такого неизбежно снижается и руки у него опустятся. Психология бизнеса вообще очень мудрая штука. Ее не отменишь. Надо показывать людям, что ты видишь, как они работают. И говорить им как о достижениях, так и о неудачах. Нормальному человеку свойственно стремиться к тому, чтобы быть лучшим, первым, стать реальным лидером. **Значит, ты подтверждаешь, что узкой специализации в бизнесе не существует...**

Да, потому что нет такой должности “бизнесмен-мостостроитель”. Есть занятие – “бизнес”. Которое живет по своим профессиональным законам, основанным на расчете, чутье того, куда сегодня вкладывать, где прибыльнее зарабатывать деньги. А деньги, как известно, “родного дома” не имеют. Только что обслуживали металлургию, но вот обернулись – и уже пекут булки, строят мосты... В том-то и азарт, чтобы попасть в цель именно сегодня, а не вчера или послезавтра.

Это увлекательно. Если сыграл правильно – радуешься, как ребенок.

Не замечали, в каждой сильной личности где-то глубоко внутри всегда живет ребенок? Владимир – не исключение. Может показаться удивительным, но, когда никто не видит, наш суровый бизнесмен далеко не прочь потешиться модельками легковых автомобилей, подъемных кранов. Их можно увидеть на отдельном стеллаже в рабочем кабинете Продивуса. Когда Володя смотрит на эти модельки, взгляд его теплеет. Да и улыбка у него открытая, детская. Таковую не “наденешь” на лицо.

Престижный автомобиль – это сопутствующая статусу “пыль в глаза” или условие работоспособности?

Состояние души. Нравится – беру. Могу себе позволить. Я вообще люблю хорошие и удобные машины.

Поэтому и водишь всегда сам?

Часто, но не всегда. Хотя за рулем классного авто получаешь ни с чем не сравнимый кайф. Но когда весь в работе, сажусь на заднее сидение. В машине комфортно и спокой-



но думать о делах, которые суэта кабинета не позволила проанализировать.

А когда за водителя сам – как бы отключаюсь от текущих проблем. Это разгружает мозги.

Какие автомобили у тебя были?

Проще назвать те, каких не было. Начинал с “копейки”. Недавно продал “Bentley”. Может, на европейских автобанах “Bentley” нормально смотрится, но на наших дорогах и при нашем обслуживании... Сегодня у меня 221-й “Mercedes” и “Rang Rower”.

Какое авто следующее?

Обязательно полноприводное. Но я еще с “Мэрсом” не наигрался.

Самолет тоже есть?

Это не прихоть, а атрибут бизнеса: в своем самолете я и отдыхаю, и работаю. К тому же надо всюду поспеть, а подстраивать бизнес под рейсовые расписания – значит, терять.

Ты как-то говорил, будто хочешь купить и вертолет...

На этой неделе пригнали из Германии.

Как ты объяснишь свой фантастический маршрут: глушь Казахстана – сельская безотцовщина – боксер-чемпион – миллионер, позволяющий себе зарабатывать там, где интересно?..

Я с детства внутренне ощущал свой потенциал. Всегда стремился к лидерству. У меня огромное желание реализовать себя. Для этого и тружусь.

Легко ли держать заданный ритм?

Очень интересно.

Желаю всем интересной жизни!

Спасибо. ■

Расспрашивал Виктор Коробков

Фото Влада Крамского и из архива Владимира Продивуса



Открытое акционерное общество “Мостобуд”

Ул. Паньковская, 5, Киев, 01033, Украина

Тел.: +38 (044) 494-29-95

Факс: + 38 (044) 288-30-45

E-mail: office@mostobud.com

www.mostobud.com.ua



Vladimir Prodivus:

Mr Prodivus looks, as unlikely as it may seem, twice younger than his actual age. And probably it has more to do with the state of his mind and soul, with his enthusiasm than with his doing sports regularly and for many years.

Vladimir Prodivus was interviewed by Viktor Korobkov.

Mr Prodivus, is business a sort of a game for men only?

No, I would not be so categorical. I know quite of few successful business women too.

But I've never heard of a woman being a billionaire.

You want me to offend all the women? God forbid having them as enemies! (Prodivus laughs). Let's put it in this way – doing business takes a lot of effort, and not everyone can handle that.

Sometimes it seems that it is not you who conduct your business but your business that controls you.

Principally speaking, it is what actually happens. Business is an exciting gamble and a moment comes when it becomes a part of your private life. The excitement it gives firmly grips a responsible person who is accustomed to bring to the conclusion the tasks that he sets for himself. When what at first glance seems to be a crazy idea brings concrete and palpable results, then you feel gratification and delight greater than when you win a jackpot.

You said that business can sort of control you... You know, it happens that when you start a project, it can get such a hold of you that you keep thinking only about it. There are moments when you want to abandon it and forget about it – but you can't do that either. As they say, once the process has started, you can't stop it. And you've got a lot of responsibilities to bear – responsibilities before your partners, your subordinates, before what you've started after all. And you don't have the right nor possibility to step aside.

Vladimir Prodivus, when you meet him for the first, makes an impression of a person who was born wearing a tie. Not everyone is able to wear official suits as though they were the most casual dress the way he does and he does it with elegance and ease. It's hard to believe that he was born in a backwater place in the far-away Kazakhstan. Later, his family moved to Ukraine. Among the places they lived in Ukraine was the village of Sosonka in Vynnytska Oblast, and their living conditions could hardly be described as anything but living in poverty. At an early age, he lost his father. When he was in school, Vladimir understood what it meant to be responsible for the person dearest to him – his mother, whose state of health kept her bedridden. He began earning money at an early age too and he learnt how hard it was. He had to earn money to buy food for the family that also included a brother, and medicines for his mother. Both Vladimir and his brother worked hard, doing whatever job that came along – installing roofs, doing repairs in neighbors' homes.

Vladimir also learnt that you have to be able to stand up for yourself, and he started doing boxing. He was so successful in it that he won prizes and medals. Probably the qualities of a leader are genetically encoded.

Vladimir studied at a teachers' training college, then served in the



army. After demobilization, he worked as a teacher of physical training at a school, but his salary was too low to satisfy his ambitions. And Vladimir Prodivus went into business. He traveled across Ukraine, looking for better conditions for his business. Then he realized he did not know enough, and he continued his studies at other educational establishment without giving up his business. He studied at the Academy of National Economy, the Inter-Regional Academy of Personnel Management, the Ukrainian Academy of State Management at the President of Ukraine. He earned a bachelor degree in finances, and master degrees in psychology and state management.

“There comes a moment when your business becomes a part of your private life”





At present, Mr Prodivus is chairman of the board of Trustees of the Mostobud Company in Kyiv (Mostobud is a leading bridge-building company in Ukraine and in the countries of the former Soviet Union), and head of the Board of Directors of the Premier-Finans corporation in Vynnytsya. Also, Professor Prodivus does research in the sphere of psychology of management, and does philanthropic work in the spheres of sports, art and education. His contributions to charity are very significant. Vladimir Prodivus is a person of multi-faceted interests and aspirations.

Could you tell me, please why is it that there seems to be no businessmen who would be doing their business only in one particular sphere of activity – only metallurgy, only oil, only anything? Are there “pure” bridge builders? Do people get bored doing one and the same thing all the time?

No, you branch off into various kinds of activity not because you are bored with doing only one thing, that’s for sure. Probably there are people who have enough time to do many things on parallel lines. Incidentally, I myself used to work in different fields as well – agriculture and food production, for example. But such versification is a reflection of economic growth. But gradually I found that my field is construction, and now I do know it’s the business I can do best in. Did you notice that I did not even mention bridge-building? I’m putting emphasis on a more general term – construction in general, it’s a universe in itself.

I find it interesting to get things built, and I can already afford to do what I love doing best. I do not want to waste time on things that bore me.

What about the business you used to be doing?

I left it as I do not find it has enough potential for me. I sold it. I found able managers to handle the projects that bring profits and who can go ahead on their own. I only do some controlling and control is a must. And not because you do not trust people. You see, if you feel that you are not of interest to anyone, that no one is interested in your work or in results you achieve, then you can’t help slowing down, losing incentive and impetus. Psychology of business is a curious thing. You can’t just abolish it. You have to show people that you observe them at work, and you have to tell them about their achievements and failures. A normal person wants to be an achiever, wants to be number one, to be a real leader.

In other words, you confirm that there should not be a narrow specialization in business.

Yes, because, for example, there is no such thing as “businessman-bridge builder.” It’s business that should be your main concern, and business lives according to its own laws which are based on estimation, calculation, on intuition that will tell you into what it’d be best to invest money, and what it’d be more profitable to do. You are in metallurgy for some time – and then presto! And you are in baking bread, or building bridges. It’s a gamble to start doing what’s best for you at the right moment, not yesterday or tomorrow.

It’s very exciting, and if you win you rejoice like a child.

Have you noticed that even in every strong personality there lives a child somewhere deep down inside? Vladimir is not an exception. It may seem strange but when no one is looking this businessman likes handle toy models of cars and of cranes.



You can see some of them on his desk in his office. When he looks at them, there is a warm glow that comes into his eyes. His smile is not unlike that of a child – open and welcoming. You can't put it on like a mask.

A prestigious automobile – is it ostentation or a necessity?

It's a state of mind. If I like it, I buy it because I can afford it. In general, I like good and comfortable cars.

Is that why you prefer driving yourself?

I do it often but not always. But I get a great kick out of driving, you can't compare driving to anything else as far as getting a kick is concerned. But when I have to concentrate on my work at hand, I take the backseat, letting a chauffeur drive. In a comfort of the car I can think quietly about things to be done, while being in office does not leave much time for a good analysis – there are always so many other things to be dealt with.

When I am driving myself, it takes my mind off things.

Which cars did you own?

Well, it'd be probably easier to say which I did not have. My first car was a "kopeika" -- an old Zhiguli. Recently I sold my Bentley. Probably a Bentley looks good on European roads but on our roads and with the services that we have, it's out of place. At present, I own a Mercedes 221 and a Range Rover.

Which car you think will be next in line?

It will surely be one with a four-wheel drive?. But I'm still happy with my Mercedes.

Do you have a private plane?

Yes, I do, but it's not for ostentation as you've put but a necessity in my line of business. When I fly, I both rest and work. Besides, I have to be getting around a lot and the schedules of flights of commercial planes are such that I would waste a lot of time waiting and adjusting my business plans to them.

What about a helicopter?

Yes, I've purchased one. It has come from Germany this week.

You came from a backwater place in Kazakhstan, you lived in a remote village without a father, you were successful in boxing – and now you are a millionaire who can afford making money where it is interesting for you... How do you account for such an amazing career?

I felt that I had a great potential even when I was a child. I've always been striving to be a leader, I have a great desire to realize my potential. And I am working hard to achieve it.

Is it difficult to keep such a pace in life?

It is very interesting and exciting. May everyone have such an exciting life!

Thank you for your time. ■

Photos by Vlad Kramskoy and from V. Prodivus' archives



Open Joint-Stock Company "Mostobud"

5, Pankovskaya St., Kyiv, 01033, Ukraine

Tel.: 38 (044) 494-29-95

Fax: 38 (044) 288-30-45

E-mail: office@mostobud.com

www.mostobud.com.ua